

Leadership Academy  
Abschlussforum Generation V

**„Leadership-Kompetenz auf dem  
Prüfstand – Innensicht“**

Dr. Silvia Pool Maag

3. Dez. 2008

## Leadership-Kompetenz-Skala (LKS):

- Selbsteinschätzung von Führungskompetenzen
- Führungsfeedback
- Qualifizierungsbedarf

## „Leadership for learning“

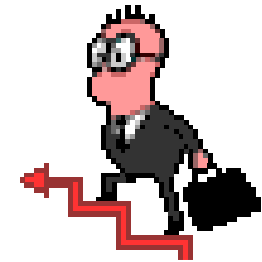
### Kollegiales Teamcoaching

Führungsverhalten in  
Innovationsprozessen (KTC-  
Checks; Projektdoku)

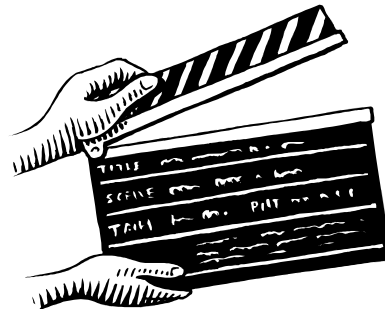
### Mindsets (LKS):

- Funktion und Bedeutung  
von Führung im  
Berufsalltag

# KTC-Entwicklungschecks: Entlang welcher Themen und Schritte entwickelt sich die Leadership in der LEA?



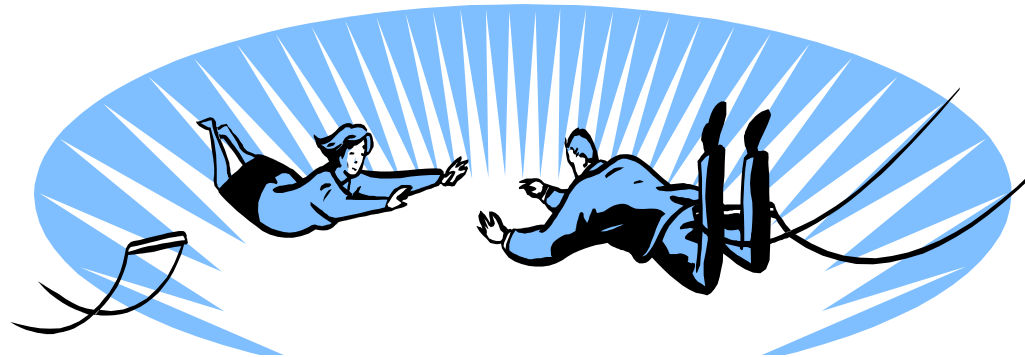
# Rolle



## Entwicklungsschritte:

1. Rollenfindung
2. Rollenklarheit
3. Rollenprägnanz

# Ich und andere



## Entwicklungsschritte:

1. Funke zünden
2. Vom Einzelgänger zur Teamarbeit
3. Ich bestimme die Spielregeln

# Richtung geben und herausfordern



## Entwicklungsschritte:

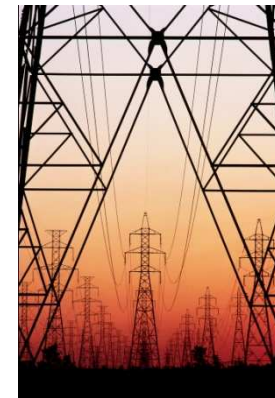
1. Steuern, lenken, bündeln, leiten
2. Zum Umdenken herausfordern, Entscheidungen mutig umsetzen
3. Ich entscheide über die nächsten Schritte

# Selbstbestimmung und Selbstsorge



## Entwicklungsschritte:

1. Selbstbestimmung / ICH-Stärke: Eigenen Weg gehen, Selbstbestärkung, Selbstvertrauen
2. Persönliche Zufriedenheit im Tun erlangen
3. Energie bewahren, Leichtigkeit nutzen



# Networking



## Entwicklungsschritte:

1. Verbündete ins Boot holen
2. Stärken in Beziehung setzen und Mitstreiterkräfte forcieren
3. Aufgaben / Verantwortung abgeben



# Was ist Leadership?



# Leadership als ein Balanceakt!

Quintessenz eines LEA-Teilnehmers aus der Generation 2:

*„Leadership braucht:  
Zeit, aber keine Ewigkeit  
Ziele, aber keine Fixsterne  
Macht, aber keine Übermacht  
Visionen, aber keine Träumereien  
Beharrlichkeit, aber keinen Starrsinn  
Selbstreflexion, aber keine Selbstverliebtheit  
starke Persönlichkeiten, aber keine Halbstarken  
die Fähigkeit zur Motivation, aber keine Rattenfänger  
Entschlossenheit, aber keinen Justament-Standpunkt  
den Blick fürs Wesentliche, aber keine Scheuklappen  
Gefühl in den Fingerspitzen, aber keine Gefühlsduselei  
Menschen und kein ‚Aber ...!‘“ (Mit freundlicher Erlaubnis des Autors).*

